









---

4	Úvodní slovo
5	Základní ukazatele Metrostav a.s. 2008 až 2012
6	Profil společnosti
7	Rozhovor s generálním ředitelem Metrostavu Ing. Pavlem Pilátem
8	Podnikání společnosti v roce 2012
15	Týmová práce
16	Společenská odpovědnost
18	Orgány společnosti
21	Vedení společnosti
22	Konsolidované účetní výkazy podle IFRS
25	Účetní výkazy Metrostav a.s.
30	Schéma Skupiny Metrostav
31	Adresář
32	Kontaktní údaje
	Poznámka

---

Společná prorážka Tondy a Adély do stanice Dejvická na budované trase pražského metra V.A v listopadu 2012 se stala výraznou tečkou za úspěšným zvládnutím technologie TBM. Naše razičské týmy si dokázaly v krátkém čase osvojit práci s moderními razičími štíty, což dokumentovaly rekordní denní i měsíční výkony. Nyní jsou naši lidé i technika připraveni na nasazení na dalších projektech doma i v zahraničí.

Úspěšné dokončení ražeb metra nebylo jediným úspěchem uplynulého roku. Zdárně pokračovaly rovněž práce na tunelovém komplexu Blanka i navazujících dílech, jako je Trojský most, tak, aby mohly být v roce 2014 předány do užívání ve stanovených termínech. Také realizace stovek dalších menších či větších projektů v celé ČR i v cizině přispěla k tomu, že jsme ve stavební činnosti dosáhli v roce 2012 srovnatelných výsledků jako v předchozích letech. Zároveň se podařilo podepsat objemově více zakázek než v minulosti, a částečně tak eliminovat propad z let předchozích. Patří za to dík všem, kdo se na dobrých výsledcích podíleli. Když porovnám výsledky Metrostavu i celé jeho Skupiny s konkurencí, musím konstatovat, že zatím zvládáme krizi odvětví stavebnictví se ctí. Naše výkony nerostou, jak jsme bývali v předkrizovém období zvyklí, ale ani se dramaticky nesnižují. Zatímco stavební trh jako celek od počátku recese poklesl o více než dvacet procent, naše výkony se zmenšily o necelou desetinu.

Pozitivně hodnotím tendence v našem směřování. Nezapojili jsme se do vlny dumpingových cen, která se žene Českou republikou, a kopíruje tak vývoj v některých sousedních zemích, protože důraz státní administrativy na jediné kritérium ve výběrových řízeních – a to cenu – bude mít velmi negativní dopady na kvalitu takto budovaných projektů a projeví se v následných vysokých nákladech na jejich opravy. Nedostatek velkých projektů nás nutil k soutěžení zakázek bez ohledu na jejich velikost, objevování mezer na trhu a také k pokračování intenzivní činnosti v regionech. Zároveň jsme pokračovali v nastoupeném trendu vyhledávání příležitostí v zahraničí.

Úspěšně jsme se prezentovali na ražbách helsinského metra ve Finsku, získali jsme zakázky v Polsku a Bělorusku.

V roce 2012 nás postihlo několik problémů s kvalitou předávaných děl, které si vynutily posílení kontrolních mechanismů v organizační struktuře. Plně nemohu být spokojen ani s efektivitou práce na řadě projektů. Nesmíme být spokojeni sami se sebou. Nemůžeme si zastírat, že zvládnutí kritických roků 2014 a 2015 se neobejde bez stoprocentního nasazení každého z nás, bez naprosté koncentrace na splnění plánovaných ukazatelů.

Všechny stavební firmy se pohybují ve stejném ekonomickém prostředí. Bude záležet na každém jednotlivci v naší firmě, zda nelehkou budoucí situaci zvládneme. Vedení společnosti věří, že se nám toto období podaří překonat. Ovládneme kvalitní technologie, máme odborně vzdělaný personál, máme funkční systém řízení a slušné operační klima, a proto není třeba podléhat letargii či poraženectví, jak to občas vidíme na celostátní úrovni. Těším se na spolupráci s těmi, kteří budou odvádět 100% výkony. S nimi nemám o naši budoucnost žádné obavy. Ještě jednou děkuji všem, kteří se podíleli na uspokojivých výsledcích roku 2012, a přeji jim i jejich blízkým hodně sil do plnění náročných úkolů.

**Jiří Bělohlav**  
**předseda představenstva**

		2012	2011	2010	2009	2008
Výkony	tis. Kč	20 826 075	21 674 888	21 135 621	22 240 937	22 667 232
Tržby	tis. Kč	20 656 063	21 491 000	21 238 855	22 169 089	22 777 798
Přidaná hodnota	tis. Kč	3 683 643	3 921 534	3 949 018	3 617 853	3 423 141
Provozní výsledek hospodaření	tis. Kč	908 483	856 674	955 150	938 848	833 661
Hospodářský výsledek za účetní období po zdanění	tis. Kč	288 578	704 454	714 210	718 603	811 871
<b>Aktiva celkem</b>	<b>tis. Kč</b>	<b>19 198 328</b>	<b>19 250 827</b>	<b>19 243 078</b>	<b>16 112 520</b>	<b>15 535 776</b>
– dlouhodobý majetek	tis. Kč	4 237 125	4 386 859	4 318 598	4 111 652	3 929 694
– oběžná aktiva	tis. Kč	14 701 309	14 684 990	14 721 792	11 797 000	11 467 443
Vlastní kapitál	tis. Kč	6 282 068	6 202 444	5 640 195	5 145 682	4 660 460
Základní kapitál	tis. Kč	790 667	790 667	790 667	790 667	790 667
Cizí zdroje	tis. Kč	12 130 814	12 287 568	13 088 507	10 405 147	10 381 320
Průměrný přepočtený stav personálu	osob	3 147	3 106	3 071	3 199	3 548
Měsíční nominální výdělek	Kč	45 122	43 937	40 955	39 547	40 973
Přidaná hodnota na zaměstnance	tis. Kč	1 171	1 263	1 286	1 131	965
Zisk na zaměstnance	tis. Kč	92	227	233	225	229
Vyplacená dividenda	tis. Kč	169 993	169 993	169 993	169 993	169 993
Stavební výroba v členění:						
stavby občanské	tis. Kč	5 575 226	5 250 420	4 994 477	5 401 174	8 951 494
stavby bytové	tis. Kč	858 341	1 392 310	1 196 915	1 382 629	2 605 061
stavby průmyslové	tis. Kč	3 644 571	3 394 452	2 065 856	2 921 038	649 347
stavby dopravní včetně metra	tis. Kč	4 774 339	4 805 447	3 982 996	4 846 565	4 366 246
stavby podzemní	tis. Kč	3 991 576	5 000 804	6 692 872	6 148 894	4 432 099
stavby ostatní	tis. Kč	1 209 375	1 098 873	1 531 703	1 135 455	1 050 309
stavební výroba celkem	tis. Kč	20 053 428	20 942 306	20 464 819	21 835 755	22 054 556

Pátou desítku let své existence začal Metrostav obhájením pozice největší stavební firmy v ČR, kterou zaujal již v roce 2011.

Zároveň se podle žebříčku 100 obdivovaných firem ČR, vyhlášeného sdružením CZECH TOP 100, stal i neobdivovanější společností ve stavebnictví. S výkony v hodnotě zhruba 21 miliard korun se mezi 500 firmami z 18 zemí střední a východní Evropy seřazenými podle tržeb Metrostav umístil na 191. příčce, a v odvětví stavebnictví dokonce na 5. příčce.

Metrostav vznikl v roce 1971 jako úzce specializovaný podnik pro výstavbu pražského metra. Postupně se přeměnil v univerzální stavební firmu, jež patří k největším a nejrespektovanějším ekonomickým subjektům v České republice. Je vedoucím prvkem Skupiny Metrostav, mezi jejíž členy patří např. Subterra, Metrostav SK, Pragis, Metrostav Deutschland, Metros, Metrostav Development a další specializované firmy, pracující na stavbách ve všech regionech naší republiky i v zahraničí.

V loňském roce věnovali odborníci Metrostavu velkou pozornost zvládnutí technologie TBM nasazené na prodloužení pražského metra. Posádky obou razicích štítů Tonda a Adéla dosahovaly po krátkém seznámení se stroji rekordních denních i měsíčních výkonů, a tak byly ražby úspěšně dokončeny společnou prorážkou do stanice Dejvická v listopadu 2012. Štíty byly poté postupně rozebrány obslužnými týmy a převezeny do prostorů firmy v Horních Počernicích. Zde se repasují a budou čekat na další nasazení v Praze, nebo v zahraničí.

Další významnou stavbou, na niž se upírala v loňském roce pozornost Metrostavu i široké veřejnosti, byl vnitřní městský okruh v Praze – tunel Blanka a související projekty, zejména Trojský most. Výstavba mostu kladla velké nároky na pracovníky technologie ocelových konstrukcí. Toto dílo je unikátní velmi plochou mostovkou, kterou drží 200 ocelových táhel. Postup stavby mohli zájemci sledovat na webu Metrostavu a také v rámci dne otevřených dveří, kdy bylo možné po rozestavěném díle přejít z Troje

do Holešovic, kudy již na podzim 2013 mají jet tramvaje.

Podíl Metrostavu na českém stavebním trhu se přiblížil pěti procentům. Na tomto objemu se podílely nejen stavby v hlavním městě, ale také v regionech a v zahraničí. Naši odborníci pracovali např. ve skladovém areálu ČEPRO v Loukově, nákupní Galerii Šantovka v Olomouci, elektrárnách Počeradky a Ledvice a na řadě nemocnic ve Středočeském, Plzeňském a Karlovarském kraji. K významným stavbám patřilo i budování infrastruktury, např. úseku dálnice D3 mezi Tábořem a Veselím nad Lužnicí, části dálnice D8 Lovosice–Řehlovice či rychlostní silnice R7 – Vysočany–Droužkovice.

Jak bylo již uvedeno, postupně se zvyšuje i podíl zahraničních staveb na výkonech Metrostavu. V loňském roce naši specialisté pracovali na helsinském metru ve Finsku, na výstavbě Fakultní nemocnice Košice na Slovensku, na silničním mostě Chelmek v Polsku či na Logistickém areálu Minsk v Bělorusku. Zúčastnili jsme se několika výběrových řízení na zakázky v okolních zemích, na jejichž vyhodnocení stále čekáme. Ale již z minulosti víme, že si naši sousedé svůj stavební trh silně brání.

Také v uplynulém roce Metrostav pokračoval ve výchově kvalitního dělnického personálu spoluprací s vybranými středními školami. Bez kvalifikované pracovní síly by se neobešly jeho nejmodernější výrobní postupy, tzv. vnitropodnikové nosné technologie. K těm nejdůležitějším patří zejména technologie pro realizaci podzemních staveb (technologie TBM, NRTM a Drill and Blast), technologie zemních prací, železobetonových konstrukcí, ocelových konstrukcí a technologie staveb mostních. Intenzivní součinnost s řadou vysokých škol technického a ekonomického směru zase zajišťuje firmě pravidelný přísun nejlepších absolventů, z nichž většina se s prací na stavbách naší společnosti a s její firemní kulturou seznamuje již v době studia.

Pracovníci Metrostavu mají garantováno dobré sociální zabezpečení. Firma jim poskytuje vedle týdne dovolené navíc

a stravenek také závodní preventivní péči, peněžní pomoc ve složitých životních situacích, podporuje jejich regeneraci finančními příplatky a přispívá na jejich přechodné ubytování. Ke stabilizaci pracovních týmů napomáhá mj. i příspěvek zaměstnavatele na penzijní připojištění či setkávání s bývalými pracovníky, jejichž zájmovou činnost vedení Metrostavu podporuje prostřednictvím Seniorského klubu. Tuto podporu ocenila platforma Byznys pro společnost třetí příčkou v kategorii Firma vstřícná seniorům. Hodnocení proběhlo pod záštitou MPSV ČR při příležitosti Evropského roku aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity 2012.

Metrostav nezapomíná ani na podporu sociálně vyloučených či zdravotně postižených. V rámci dlouhodobě nastavených programů pomoci potřebným společnost vynaložila více než 6,5 milionu korun. Tím se zařadila na 11. místo v kategorii předních firemních dárců za nejvyšší objem prostředků věnovaných na řešení společenských problémů a podporu veřejně prospěšného sektoru v soutěži TOP Odpovědná firma 2012.



**Dobře připravený zásobník práce byl hlavním důvodem skutečnosti, že přes pokračující pokles stavební výroby v České republice dosáhl Metrostav i v roce 2012 dobrých výkonů. Zatímco se objem celého stavebního trhu meziročně zmenšil zhruba o sedm procent, vykázal Metrostav snížení jen o dvě procenta. Potvrdil tak vedoucí postavení v českém stavebnictví a jeho dlouhodobě systematická marketingová a obchodní činnost zajistila růst podílu společnosti na stavebním trhu ze 4,6 procenta v roce 2011 na 4,8 procenta v roce 2012. V číselném vyjádření dosáhl externí obrát firmy 20,8 miliardy korun a konsolidované výnosy 26,2 miliardy Kč.**

#### **Jak hodnotíte uplynulé dvanáctiměsíční období?**

Výsledky stavební činnosti jsou uspokojivé, a hlavně jsou srovnatelné s minulými roky. Potěšil mě zejména hladký průběh prací na prodloužení trasy pražského metra V.A, kde se plně projevil odborné schopnosti našeho personálu, který v krátké době zvládl obsluhu moderních razicích štítů. Potvrdily to především rekordní denní i měsíční výkony dosahované oběma stroji, naprosto unikátní systém logistiky navržený našimi specialisty, starty TBM z ražených stanic a zajištění segmentového ostění při dokončení ražeb, což všechno přispělo k rychlému postupu prací.

Podle harmonogramu postupovaly přes drobné obtíže i činnosti na tunelovém komplexu Blanka. Zvláště budování navazujícího Trojského mostu bylo důkazem mistrovství našich lidí. Postavit mostní konstrukci s rozpětím hlavního pole 200 metrů a 20metrovým vzepětím je naprosto unikátní. Poměr 1:10 znamená, že most má jeden z nejplošších oblouků mezi podobnými stavbami ve světě. Tento projekt vyžadoval řešení řady specifických úkolů, jež provoz ocelových konstrukcí, geodeti i desítky specialistů dalších profesí z několika našich divizí zvládli s milimetrovou přesností v daných termínech. Tak, aby provoz celého tunelového komplexu Blanka mohl být spuštěn v květnu 2014.

Zdárně též pokračovaly práce na stovkách staveb v jednotlivých krajích České republiky. V součtu objemu prací jsme v regionech provedli zakázky ve výši přibližně 40 procent

našeho celkového obrátu. Mezi nejvýznamnější patřily například skladové kapacity pro Čepro v Loukově, malá vodní elektrárna Litoměřice, čistírna odpadních vod v Plzni, Pardubicích a Chebu, rekonstrukce kanalizace v Brně a na Kutnohorsku, obchodní centrum Galerie Šantovka v Olomouci, které je jednou z největších pozemních staveb současnosti na území ČR, Sportovně-relaxační centrum Moravia Thermal Pásohlávky, malá vodní elektrárna Štětí a řada dalších. Aktivitu v krajích rozvíjíme již více než deset let. Chceme být aktivní součástí těchto oblastí, zaměstnáváme místní odborníky a spolupracujeme s regionálními dodavateli stavebních prací. Současně se zapojujeme i do mimopracovních aktivit, podporujeme místní kulturu i sport.

#### **Co naopak chybí ke spokojenosti s rokem 2012?**

Metrostav je součástí českého stavebnictví a všechny jeho potíže a problémy se samozřejmě promítají i do našeho fungování. Celý obor je v recesi, která trvá od druhé poloviny roku 2008. Za posledních pět let, tedy za 60 měsíců, došlo ve 41 z nich k meziročnímu poklesu stavební výroby, v loňském roce byly výsledky ve všech měsících horší než ve srovnatelných obdobích v roce 2011. Důvodem je nejen ekonomická krize, ale i neschopnost státní správy efektivně čerpat prostředky z EU, stanovit dlouhodobější perspektivu oboru a připravovat nové projekty. Ke stagnaci přispívá i velice složité právní klima, kdy např. zákon o veřejných zakázkách celý proces od záměru po realizaci neúnosně prodlužuje a zdražuje. Pomáhá nám ale dobrá pověst u soukromých investorů a diverzifikace činností, a proto je snížení našich výkonů menší, než pokles odvětví. Dokazuje to i fakt, že se nám podařilo podepsat objemově více zakázek než v minulosti, a částečně tak eliminovat propad z let předchozích. Patří za to díky všem, kdo se na dobrých výsledcích podíleli.

#### **Nedostatek projektů v tuzemsku nutí stavbaře k hledání příležitosti v zahraničí. Kam Metrostav v roce 2012 zamířil?**

I když těžištěm našeho podnikání nadále zůstává ČR, rádi bychom náš výrobní program doplnili zakázkami v zahraničí. Loni jsme pracovali na Slovensku, které ale za zahraničí nepovažujeme, dále ve Finsku, kde jsme razili

tunely helsinského metra, Bělorusku, kde realizujeme dva pozemní objekty (logistické centrum a celní sklad), nebo Polsku, kde stavíme most a získali jsme i zakázku na protipovodňová opatření. V dalších zemích, kam bychom rádi pronikli, příp. se tam vrátili, trh mapujeme. Jsou to zejména Německo, Rusko, Ukrajina, Norsko a ostatní severské státy a dále Srbsko a Chorvatsko, kde podáváme nabídky do výběrových řízení.

#### **Očekáváte v nejbližším období zlepšení situace ve stavebnictví?**

V letech 2013 a 2014 zlepšení neočekávám. Zastavit nepříznivý trend by pomohla prorůstová opatření na centrální úrovni jako je rozjezd již schválených projektů, bezodkladné zahájení přípravy zejména infrastrukturních staveb, omezení byrokratických překážek v povolování staveb a dále nastavení jednoznačného právního prostředí, včetně technické novely zákona o veřejných zakázkách.

Přestože je recese, nejsme uzavřeni akvizicím. Vyhodnocujeme akviziční příležitosti v ČR i v zahraničí, které by umožnily posílení pozice v dosavadních segmentech, jako je dopravní i železniční stavitelství, a v regionech. V loňském roce jsme proto získali společnosti B E S, DSH - Dopravní stavby, PK Doprastav a Doprastav Asfalt. Nebudeme se vyhýbat ani výhodnému vstupu do firem, jež by znamenaly možnost pro další rozvoj v souvisejících oborech.

Současná nelehká situace vyžaduje od každého z nás zodpovědnou bezchybnou práci a hledání úspor ve všech činnostech. Režijní náklady by mělo ušetřit též společné sídlo centrály a všech divizí Metrostavu, jehož stavba probíhala na pražské Palmovce přes rok a měla by skončit na podzim 2013. V něm centralizujeme podpůrné činnosti, což by mělo přispět k jejich zrychlení a zefektivnění.

Věřím, že všech cílů ve spolupráci s dalšími členy Skupiny Metrostav dosáhneme. Ti, kteří budou k výzvám budoucích období přistupovat s plným nasazením, nemusí se o své místo ve firmě ani o perspektivu obávat. Ještě jednou jim děkuji za práci v uplynulém roce a přeji jim i jejich rodinám mnoho elánu při plnění příštích nelehkých úkolů.

**Vývoj trhu stavebních prací v ČR v letech 2008 až 2012**

Rok 2008 se obecně považuje za vrchol rozvoje stavebního trhu v České republice. Od té doby lze již čtvrtým rokem zaznamenávat jen výrazný propad stavební výroby. V roce 2011 činil meziroční pokles pět procent a v roce 2012 dokonce sedm procent. V absolutním vyjádření se trh ve výši 464 miliard korun v roce 2011 snížil na 431 miliard v roce 2012. Počet veřejných stavebních zakázek byl v porovnání s rokem 2011 v roce 2012 sice větší o zhruba 20 %, ale celková hodnota o šest procent poklesla. Ve srovnání s konjunkturálním rokem 2008 byla celková hodnota vypsanych zakázek nižší o více než 46 procent.

Výrazný pokles o více než 20 % za poslední čtyři roky měl za následek přebytek kapacit na trhu, zvýšený konkurenční boj a také snížení vysoutěžených cen, které jsou často pod úrovní vlastních nákladů. Tato situace se projevila ve všech segmentech stavebního trhu a není omezena jen na veřejný sektor, kde na rozdíl od okolních států Česká republika omezuje veřejné investice do segmentu stavebnictví.

Celkové situaci neprospěla ani novelizace zákona o zadávání veřejných zakázek, která vstoupila v platnost 1. 4. 2012. Ta ve snaze zjednodušit přístup do soutěží všem konkurentům výrazně omezila možnost použití technických, ekonomických i ostatních parametrů pro kvalifikované uchazeče. Praktickým důsledkem je, že rozhodující kritérium v soutěžích představuje nejnižší cena.

Výsledkem však nebyla větší transparentnost a zjednodušení, ale naopak především zvýšení obav zadavatelů o správné vypsání soutěže. Ty se naplnily a projevily ve více než 100% meziročním nárůstu odvolání neúspěšných uchazečů k Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže (v roce 2011 bylo podáno 604 odvolání, zatímco v roce 2012 již 1 279).

Tento stav legislativy i úsporná opatření veřejných rozpočtů se pravděpodobně nezmění ani pro nejbližší dva roky, a proto je nezbytné pro zajištění výrobního programu hledat nové cesty. Vzhledem k dalšímu očekávanému šetření a pouze omezené přípravě velkých stavebních projektů se proto ukazuje jako správná orientace na střední a menší zakázky, i když udržení celkových objemů výroby bude vyžadovat vyšší úsilí od marketingu až po realizaci.

**Vývoj společnosti v letech 2010 až 2012 a její postavení na stavebním trhu**

V uplynulých letech měl Metrostav dobře připravený zásobník práce, a proto dosahované konsolidované výnosy v letech 2010–2012 byly výrazně lepší ve srovnání s vykazovaným poklesem trhu.

Rok	Objem stavebního trhu (v mld. Kč)	Konsolidované výnosy Metrostavu (v mld. Kč)
2010	488	26,2
2011	464	25,7
2012	431	26,2

Zatímco stavební trh v meziročním porovnání klesal o pět a sedm procent, Metrostav vykazoval meziroční rozdíly ve výnosech dvakrát minus dvě procenta, což je ve srovnání s ostatními velkými stavebními společnostmi velice dobrý výsledek.

V roce 2012 Metrostav jednoznačně prokázal vedoucí postavení na domácím trhu. Měřeno dosaženými výkony potvrdil vysokou univerzalitu a působnost ve všech segmentech i regionech v rámci České republiky. Jeho dlouhodobě systematická marketingová a obchodní činnost zajistila monitorování příležitostí na trhu a cílevědomou účast v nabídkových řízeních. Vzrůstající podíl společnosti na stavebním trhu dokumentují tato čísla:

Rok	Externí obrát Metrostavu (v mld. Kč)	Objem stavebního trhu (v mld. Kč)	Procentní podíl Metrostavu na stavebním trhu
2010	21,14	488	4,3
2011	21,67	464	4,6
2012	20,83	431	4,8

### Obchodní aktivity společnosti v regionech České republiky

Na celkových výkonech společnosti dosažených v roce 2012 se výrazně podílely i objemy realizované v jednotlivých krajích České republiky. Metrostav posílil obsazení svých zastoupení v krajích, kde vybudoval řadu významných staveb, jako jsou například výrobní areál LEGO v Kladně v hodnotě 660 mil. Kč, Galerie Šantovka v Olomouci za 640 mil. Kč, paroplynová elektrárna Počerady za 365 mil. Kč, nový zdroj a odsíření elektrárny Ledvice za 250 mil. Kč nebo klatovská nemocnice v ceně 313 mil. Kč a řada dalších menších, ale významných projektů. K významným stavbám regionů patřily i akce dopravní infrastruktury jako například úsek dálnice D3 – Tábor–Veselí, úsek dálnice D8 – Lovosice–Řehlovice či rychlostní silnice R7 – Vysočany–Droužkovice. Jen tyto vyjmenované zakázky přinesly do výrobního programu společnosti jeden a tři čtvrtě miliardy korun.

Důsledně probíhající marketingová činnost společnosti zajišťuje znalost prostředí a angažovanost vlastních pracovníků. V regionech pomáhá rozšiřovat nejen spolupráci se všemi místními partnery (investory, subdodavateli, projektanty apod.), ale i s komunálními orgány státní správy a občanskými iniciativami. Metrostav má ambici posilovat zaměstnanost v krajích a pomáhat při tvorbě stavebních aktivit již v počátečních fázích, neboť může poskytnout řadu specializovaných odborníků ve všech oblastech stavebního trhu.

### Obchodní aktivity společnosti v zahraničí

Nepříznivá situace v českém stavebnictví nutně vede k širší teritoriální diverzifikaci a hledání uplatnění vlastních kapacit na zahraničních trzích. Metrostav pokračoval ve sledování okolních států, především v rámci Evropy, a ve zjišťování potenciálních příležitostí. Kromě dceřiných společností působících na Slovensku a v Německu pracovaly organizační složky a zastoupení v Bělorusku, Finsku, Chorvatsku, Polsku,

Srbsku, na Islandu a Ukrajině. Potenciál pro posilování pozice na zahraničních trzích je z hlediska znalosti prostředí a podobné legislativy spatřován u nejbližších sousedů, především Slovenska a Polska.

Na Slovensku jsou angažovanost a podíl společnosti Metrostav na trhu doposud malé. Stavební trh tam představuje přibližně 115 mld. Kč, ale podíl Metrostavu, včetně dceřině společnosti, dosahuje necelého jednoho procenta. V Polsku je situace výrazně odlišná, neboť zde trh již čtyři roky vytrvale roste a v roce 2012 dosáhl úrovně 1 200 mld. Kč. Prostor pro působení, hlavně v příhraničních oblastech, je nepochybně značný. Blízkost obou těchto rozdílných trhů, nízká jazyková bariéra a srovnatelné legislativní podmínky jsou dobrými předpoklady pro naše uplatnění.

K významným zahraničním realizacím v roce 2012 patřila na Slovensku Fakultní Nemocnice Košice, v Polsku silniční most Chelmek, v Bělorusku Logistický areál Minsk nebo traťové tunely metra v Helsinkách ve Finsku. Celkový obrát Metrostavu, dosažený mimo území České republiky, v roce 2012 představoval 1,2 mld. Kč, z toho na Slovensku 0,5 mld. Kč. Dceřiná společnost Metrostav SK dosáhla na Slovensku obrátu další přibližně půl miliardy korun.

Vzhledem k prioritě, kterou je dále upevňovat vedoucí postavení Metrostavu na trhu České republiky, se bude podnikání v zahraničí rozvíjet s rozvahou a obezřetně, především s ohledem na podstupování pouze přiměřených rizik. Rozhodující bude důvěryhodnost partnerů a dále zajištění a prokazatelnost finančních prostředků na sledovaný projekt. Pozornost se bude věnovat právním a legislativním aspektům v dané zemi, včetně vyváženosti smluvních podmínek u konkrétního zadavatele.

Potenciální zakázky se budou posuzovat především s ohledem na uplatnění vlastních vnitropodnikových technologií.

### Zásady řízení výroby

V Metrostavu jsou tradičně základními organizačními prvky řízení stavební výroby ve vztahu k zákazníkovi, projekt a stavební zakázka. Péče o rozvoj odborných, osobnostních i morálních kvalit personálu, který pracuje na jednotlivých zakázkách, je kontinuálním procesem patřícím mezi nejvyšší priority společnosti.

K uskutečnění stavebních zakázek Metrostav přednostně využívá vlastních zdrojů, ať už lidských, nebo technologických, aby na nich dosahoval maximální přidané hodnoty. Zaměstnanecský potenciál, obsluhující nejvýznamnější vnitropodnikové technologie, čítá více než tisícovku kvalifikovaných a osvědčených pracovníků v dělnických profesích a na technicko-hospodářských pozicích.

Dodávka rozsáhlých, zejména infrastrukturních, projektů představuje obvykle kombinaci objektů silničního, mostního či tunelového stavitelství, jakož i technologií speciálního zakládání nebo sanace povrchové zástavby. Takto rozsáhlé zakázky, navíc s krátkými lhůtami výstavby, vyvolávají stále nové potřeby a nároky na způsob a kvalitu řízení. Na takovýto typ zakázek se daří s maximálním efektem uplatňovat řízení vlastních inženýrských, výrobních, montážních i servisních kapacit společnosti.

### Významné stavby roku 2012

#### Dokončené:

Malá vodní elektrárna, Litoměřice

Protipovodňová opatření, Lovosice

Výstavba skladových kapacit, Loukov

Neutralizační hala Diamo, Ralsko

Rekonstrukce technologických tunelů Národního divadla, Praha

Depozitář Národní knihovny, Praha

Nemocnice Kolín

Pavilon akutní medicíny a centrální vstup nemocnice, Karlovy Vary

Přestavba domova pro seniory, Kladno

Technická univerzita Liberec – výstavba budovy „L“

Rekonstrukce plaveckého stadionu, Pardubice

Výstavba rehabilitačního centra, bazén Karlovy Vary

Stadion Štruncovy sady, Plzeň

Bytový dům Nová Kavalírka, Praha

Administrativní a bytové domy Pankrác, Praha

Bytový dům, Čelákovice

Revitalizace náměstí, Čelákovice

Rekonstrukce budovy, náměstí Čs. legií, Pardubice

Obytný soubor Vackov, Praha

Rekonstrukce mostu na silnici č. II/610 – Brandýs nad Labem

Rekonstrukce OD Prior, Olomouc

Stavba výrobního závodu, Česká Lípa

Silnice R6 Nové Sedlo – Sokolov

Přístupové tunely Kalasatama, Helsinky – Finsko

Soubor liniových plynovodů, Třanovice

Art rezidence Střížkovská, Praha

Kaufland Podbaba, Praha

**Rozestavěné a zahájené:**

Oprávérenský závod Škoda Plzeň

Městský okruh, Plzeň

Rekonstrukce kanalizace, Brno

Rekonstrukce stadionu, Vítkovice

Nový zdroj 660 MWe, stavba elektrárny III. etapa, Ledvice

Elektrárna Ledvice – odsíření

Paroplynová elektrárna, Počerady

Centrum výzkumu, Řež

Čistírna odpadních vod, Cheb

Čistá Berounka – intenzifikace čistírny odpadních vod, Plzeň

Kanalizace Kutnohorsko

Čistírna odpadních vod, Pardubice

Sanace SZ svahu lomu ČSA u Litvínova

Kanalizace, Havířov

Oblastní nemocnice Kladno – rekonstrukce monobloku (gynekologicko-porodnické odd.)

Rekonstrukce zimního stadionu, Jihlava

Výrobní hala LEGO, Kladno

Rekonstrukce vojenského archivu, Praha – Ruzyně

Hasičská stanice, Praha – Modřany

Rezidence Kajetánka, Praha

Centrum sídliště Malešice, Praha

Bytový dům Eliška, Praha

Rekonstrukce a přístavba, třída Míru 60, Pardubice

Polyfunkční soubor Trinity, Bratislava

Biotechnologický pavilon M a X, Brno

Nebytový objekt Soukenická, Praha

Výstavba Krkonošského centra environmentálního vzdělávání, Vrchlabí

Fakulta stavební VUT Brno

Most na silnici I/11 Mokré Lazce

Silnice R7 Vysočany–Droužkovice

Silnice R 48 Rychaltice–Frýdek Místek

Dálnice D3 Tábor – Veselí nad Lužnicí

Městský okruh Blanka, Praha

Silnice I/56 Ostrava – Prodloužená Místecká – II. stavba

Silniční obchvat Prahy 512 – dokončovací práce

Dálniční úsek 0805 – Mosty Dobkovičky, Oparno a tunely Prackovice a Radejčín

Tunely Dobrovského – velký městský okruh v Brně

Silniční obchvat Kolína

---

Optimalizace trati Holešovice–Bubeneč, Praha

---

Severovýchodní tangenta v Mladé Boleslavi

---

Silniční automobilový tunel SAT 2B Malovanka, Praha

---

Trojský most, Praha

---

Tunely Karhusaari, Finsko

---

Protipovodňová opatření, Jablonec

---

Sportovně-relaxační centrum Moravia Thermal, Pasohlávky

---

Galerie Šantovka, Olomouc

---

Copa Centrum, Praha

---

Výstavba urgentního příjmu FN, Košice

---

Servisní zóna Kozloviči, Bělorusko

---

Logistický areál Sčitomiriči, Bělorusko

---

Rekonstrukce 3 hnědouhelných bloků – elektrárna Pruněřov

---

Administrativní komplex Palmovka Park II, Praha

---

Malá vodní elektrárna, Štětí

---

Bytové domy, Praha – Kamýk

---

Obnova rybníku Jordán, Tábor

---

Prodloužení trasy Metro V.A, Praha

---

Obchodní Galerie Teplice

---

Polyfunkční areál Medox, Praha

---

Bytové apartmány, Medvědíň

---

Výzkumný ústav UCEEB, Kladno

---

FN v Motole, dětská klinika, II. fáze, Praha

---

### Významné technologie a inovace

Vnitropodnikové nosné technologie měly i v roce 2012 významný podíl na celkových výkonech společnosti. Rozhodující příležitosti a největší objemy byly realizovány již tradičně na dopravních stavbách, a to nejen v Praze a České republice, ale i v zahraničí.

Řada vnitropodnikových nosných technologií byla použita na stavbách pražského městského okruhu, tunelového komplexu Blanka, kde naplno probíhaly montáže hydroizolací a následně pak byly ukončeny betonáže definitivních obezdívek podzemních prostor a ostatních vnitřních konstrukcí. Klíčovým úkolem bylo zajistit včasné předání stavby dodavateli technologických celků.

Specifickou součástí této liniové stavby je most přes Vltavu v Troji, který bude sloužit automobilové i tramvajové dopravě. Rok 2012 zde proběhl ve znamení jak výsuvu extrémně subtilní železobetonové předpínané mostovky, tak výroby a dopravy jednotlivých ocelových segmentů budoucího mostního oblouku. Vrcholem pak byla vlastní montáž ocelového nosného oblouku, klenoucího se nad mostovkou.

Zde se členům realizačního týmu podařilo výrazně posunout limity dosavadních schopností při manipulaci a přesném zabudování předem vyrobených svařenců mostního oblouku, jejichž hmotnost dosahovala až 700 tun. Rovněž vlastní výroba dílčích segmentů a jejich předmontáž na prvky určené k vertikální manipulaci byly nejlepším vysvědčením pro provoz ocelových konstrukcí při prezentaci jeho léty pěstovaného know-how.

Další probíhající klíčovou zakázkou společnosti je prodloužení trasy A pražského metra ze stanice Dejvická do Motola. Zde byly v listopadu 2012 úspěšně dokončeny ražby traťových tunelů dvěma plnoprofilovými razičemi štíty (TBM). Tato velmi výkonná technologie vedle vysokých denních i měsíčních postupů garantuje také maximální bezpečnost povrchové zástavby v území dotčeném vlastní ražbou.

V oblasti zahraničních zakázek se dařilo pokračovat v dodávkách razičských prací na stavbě prodloužení nové linky metra v Helsinkách. Zde bylo pomocí razičí metody „Drill and blast“, uplatňující při rozpojování hornin v plném rozsahu trhačí práce, vyraženo 1 635 m traťových tunelů.

Pro prezentaci nových i léty osvědčených technologií nejširší veřejnosti pokračoval Metrostav i nadále v úzké spolupráci s Magistrátem hlavního města Prahy a dalšími partnery v organizaci úspěšných dnů otevřených dveří, organizovaných na vybraných stavebních projektech. Tyto akce, dokumentující postup výstavby nejsledovanějších zakázek, se pravidelně těšily značnému zájmu veřejnosti.

### Investiční politika a realizované investice

Pořizování strojů a strojního vybavení v roce 2012 bylo cíleno na udržení potřebné výrobní kapacity nosných technologií Metrostavu. Investice byly vynaloženy do obnovy strojního vybavení technologií pro železobetonové konstrukce pozemních staveb a také do rozvoje technologie mostních staveb a modernizaci dopravních prostředků. Celkově byly za rok 2012 pořízeny hmotné investice v hodnotě 81 mil. Kč.

### Výzkum a vývoj

Ve výzkumu a vývoji společnost nadále pokračovala v osvědčené spolupráci s vysokými školami. Společně řešené vývojové úkoly jsou orientovány převážně na zlepšení technologických schopností při výstavbě nosných železobetonových konstrukcí, zejména se zaměřením na jejich vyšší odolnost proti agresivním vlivům, požární odolnost a vodonepropustnost.

Ve spolupráci se Stavební fakultou ČVUT Praha pokračoval druhým rokem projekt Věda a výzkum (VaV) spolufinancovaný Ministerstvem průmyslu a obchodu, zaměřený na zvýšení trvanlivosti betonových konstrukcí vystavených extrémním zatížením. Celkové náklady pětiletého projektu činí 16,9 mil. Kč.

V souvislosti s rozmachem nových technologií pro podzemní stavby se společnost zabývá rozvojem hydroizolačních systémů a výstavby definitivních nosných konstrukcí tunelových staveb. Dalším příkladem spolupráce s vysokými školami je návrh segmentového železobetonového ostění pro technologii strojního ražení (TBM) s uplatněním drátkobetonu.

Vedle spolupráce s vysokými školami se vybraní pracovníci společnosti rovněž samostatně zabývají technologickým vývojem technické podpory provádění stavebních prací. Mezi nejvýznamnější příklady patří technologie montáže ocelových obloukových mostů a rozvoj již zmíněné technologie ražby TBM.

Celkové náklady vynaložené společností na výzkum a vývoj v roce 2012 činily 3,9 mil. Kč.

### Řízení jakosti – certifikace činnosti

Metrostav má certifikovány všechny klíčové technologie, které využívá, včetně ražeb razičemi stroji. Certifikáty jednotlivých technologií jsou pak zastřešeny certifikátem managementu kvality pro generální dodávku staveb v plném rozsahu normy ČSN EN ISO 9001 udržovaném v platnosti již od roku 1998. Systém managementu kvality společnosti vyhovuje podmínkám Evropské unie pro zakázky v oblasti veřejného sektoru.

V roce 2012 provedla ŠKODA PRAHA Invest zákaznický audit společnosti Metrostav za účelem jejího zařazení mezi schválené dodavatele pro energetický sektor. Péči o svůj personál prokazuje společnost splněním podmínek standardu SA 8000.

### Bezpečnost práce

Při realizaci stavebních zakázek klade Metrostav důraz na prevenci vzniku rizik a zlepšování systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Od roku 1998 je společnost držitelkou prestižního ocenění „Bezpečný podnik“, které jí bylo uděleno Státním úřadem inspekce práce v pořadí již popáté.



V říjnu proběhl dozorový externí audit, který potvrdil, že společnost zavedla a řádně uplatňuje systém managementu BOZP specifikovaný v české státní normě ČSN OHSAS 18001:2008. Organizace má platný Certifikát pro realizace staveb pozemního a inženýrského stavitelství. Zavedený systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci přispívá k neustálému snižování úrazovosti. Přestože se na stavbách provádí rozsáhlá škála rizikových prací, jako jsou trhací práce a činnost prováděná hornickým způsobem, společnosti se daří udržovat četnost pracovních úrazů zaměstnanců na hodnotách mnohem nižších, než je statistický průměr ve stavebnictví České republiky.

### Environmentální politika a její plnění

Environmentální politika společnosti je založena zejména na odborných znalostech a řídících schopnostech vedoucích pracovníků a rovněž na odpovědném přístupu k plnění pracovních úkolů všech zaměstnanců. Snižování negativních dopadů na životní prostředí je součástí environmentální politiky dle normy ISO 14 001. V říjnu roku 2012 proběhl dozorový audit, který potvrdil platnost vydaného certifikátu systému environmentálního řízení pro realizaci staveb pozemního a inženýrského stavitelství dle normy ČSN EN ISO 14 001.

Téhož roku Metrostav vydal i validované Environmentální prohlášení splňující zpřísněné podmínky EMAS č. 1221/2009, čímž prokázal permanentní připravenost k plnění globálních požadavků v ochraně životního prostředí.

### Zhodnocení hospodářských výsledků roku 2012

Hospodářské výsledky společnosti za rok 2012 odrážejí pozitivní i negativní dopady významnějších událostí, které se staly v průběhu tohoto období. Do velké míry souvisejí s akvizicemi uskutečněnými pro rozšíření portfolia činností o nové aktivity a získání nových tržních segmentů.

Z hlediska výkonů lze rok 2012 považovat za úspěšný, jejich hodnota dosáhla

20 826 mil. Kč. I přes mírný pokles oproti minulému roku byly plánované záměry naplněny a došlo k dalšímu upevnění pozice Metrostavu na českém stavebním trhu.

Provozní výsledek hospodaření ve výši 908 mil. Kč je potvrzením stabilní provozní výkonnosti společnosti. Ve finanční oblasti byla zaznamenána ztráta, která je ovlivněna zohledněním rizik podnikání na slovenském stavebním trhu.

Celková bilanční suma činí 19 198 mil. Kč. Oproti minulému období došlo ke změnám ve vnitřní struktuře aktiv a pasiv, které jsou v souladu s investičními záměry i se stavem financování realizovaných zakázek.

### Hlavní rozhodnutí řádné valné hromady v roce 2012

Řádná valná hromada společnosti, která se konala 4. května 2012, schválila jak řádnou, tak konsolidovanou účetní závěrku za rok končící 31. prosincem 2011, rozdělení zisku vyprodukovaného v tomto roce a rozhodla o výplatě dividendy za rok 2011 ve výši 21,50 Kč za 1 akcii. Valná hromada dále schválila vnitřní předpis o plnění ve prospěch členů orgánů společnosti, který stanovuje nároky všech členů představenstva a dozorčí rady, jež mají vůči společnosti ve spojitosti s členstvím v orgánu a případně v pracovní smlouvě, pokud jsou současně zaměstnanci společnosti.

Rovněž schválila doplnění stanov v předmětu podnikání společnosti o položky výzkum, vývoj, výroba, ničení, zneškodňování, zpracování, nákup a prodej výbušnin a restaurování děl z oboru výtvarných umění, která nejsou kulturními památkami nebo jejich částmi, ale jsou uložena ve sbírkách muzeí a galerií nebo se jedná o předměty kulturní hodnoty, dále schválila doplnění formy vedení seznamu akcionářů.

Zvolením do nového funkčního období obnovila valná hromada některým členům představenstva a dozorčí rady jejich členství v těchto orgánech.



### Informace o plnění zákonných norem v oblasti pracovněprávních vztahů

Metrostav zodpovědně dodržuje zákonné normy v oblasti pracovněprávních vztahů. Povinnosti zaměstnavatele a zaměstnance vyplývající z těchto norem a jejich eventuálních změn jsou vždy bez odkladu zapracovány do příslušných interních předpisů. Zaměstnanci jsou s nimi neprodleně seznámeni a ze strany zaměstnavatele jsou činěna veškerá potřebná opatření k jejich plnění.

### Vývoj zaměstnanosti

Stav personálu společnosti se v průběhu roku 2012 výrazně nezměnil, došlo k jeho meziročnímu nárůstu pouze o jedno procento. Evidenční počet zaměstnanců se zvýšil z 3 166 osob na konci roku 2011 na 3 201 osob k 31. 12. 2012. Počet technicko-hospodářského personálu meziročně vzrostl o 37 osob, počet dělníků se snížil o dva zaměstnance.

Společnost využívala situace na trhu práce k aktivnějšímu vyhledávání a výběru kvalifikovanějšího personálu, přičemž se již tradičně zaměřila zejména na absolventy vysokých i středních škol. V roce 2012 přijala celkem 65 absolventů vysokých škol a 42 absolventů středních škol, což se příznivě promítá do vzdělanostní i věkové struktury technicko-hospodářského i dělnického personálu.

Dále pokračoval systematický proces reprodukce dělnického personálu prostřednictvím přípravy vlastních smluvních žáků. V rámci vybraných smluvních středních škol bylo v uplynulém roce v přípravě pro Metrostav celkem 130 žáků v oborech zedník, tesař, strojník a zámečnické zejména pro pracovní týmy nosných technologií firmy. Z tohoto počtu jich v roce 2012 po ukončení studia nastoupilo do pracovního poměru v jednotlivých divizích dohromady 36.

### Zvyšování kvalifikace

Metrostav trvale věnuje zvýšenou pozornost kvalifikačnímu rozvoji všech skupin zaměstnanců. Programy vzdělávání jsou připravovány pro vybrané skupiny

zaměstnanců i jednotlivce a slouží zejména k osvojování a prohlubování znalostí principů řízení, metod práce a postupů uplatňování organizačně-řídící dokumentace společnosti. Vzdělávací akce jsou připravovány na základě potřeb vycházejících ze strategie firmy, z ročního hodnocení personálu a v úzké spolupráci s vedením společnosti i jednotlivých divizí. Průměrná doba věnovaná v roce 2012 kvalifikačnímu rozvoji jednoho zaměstnance představuje u technicko-hospodářských pracovníků 3,61 dne a u dělnického personálu se jedná o 1,84 dne.

V kvalitě systému vzdělávání se velmi pozitivně odráží cílevědomá spolupráce se smluvními vysokými školami a vybranými středními školami.

Systém výuky světových jazyků podporuje připravenost zaměstnanců ke kvalitnímu zajištění zakázek společnosti v zahraničí. V uplynulém období se zvýšil počet pracovníků s dosaženou jazykovou certifikací dle evropských standardů na 506. S úspěchem byla zahájena specializovaná intenzivní jazyková příprava vybraných pracovních týmů před jejich výjezdem do zahraničí.

Mimořádná pozornost je v rámci kvalifikačního rozvoje věnována přípravě personálních rezerv na klíčové manažerské pozice. Z těchto zdrojů se v roce 2012 uskutečnila obměna na zhruba 80 manažerských pozicích.

### Péče o zdraví

V průběhu roku 2012 absolvovali všichni zaměstnanci, kterým vznikla zákonná povinnost, lékařskou prohlídku. Poskytovatel pracovně-lékařských služeb sledoval zdravotní hlediska a pracovní podmínky typových pracovišť na vývoj zdravotního stavu zaměstnanců, zabezpečoval dohlídky pracovišť a kurzy poskytování první pomoci.

### Vývoj mezd

I přes stále pokračující problematickou situaci ve stavebnictví, která vyvolává tlak na snižování zejména osobních nákladů,

dosáhl průměrný měsíční výdělek na jednoho zaměstnance za rok 2012 výše 45 122 Kč, což znamená oproti roku 2011 nárůst o 2,7 procenta.

### Plnění Kolektivní smlouvy

Závazky zaměstnavatele i odborové organizace vyplývající z Kolektivní smlouvy byly naplněny v celém rozsahu. V prosinci 2012 byla uzavřena v rámci Skupiny Metrostav Vzorová kolektivní smlouva na rok 2013. V jejích intencích následně představenstvo společnosti a zástupci odborů při akciové společnosti Metrostav podepsali Kolektivní smlouvu firmy na rok 2013. Pravidelná měsíční jednání představitelů společnosti a odborové organizace byla vedena konstruktivně, s maximální snahou obou stran zachovat sociální smír a předcházet možným problémům.

Zaměstnancům, kteří se v průběhu roku 2012 ocitli v mimořádně složité sociální situaci, poskytl zaměstnavatel příspěvky z Fondu sociální pomoci. V roce 2012 byla tato pomoc poskytnuta 169 zaměstnancům společnosti.

Ani v loňském roce nenastal pozitivní obrat ve vývoji české ekonomiky. Projevilo se to mimo jiné v tom, že Metrostav, stejně jako ostatní firmy v naší zemi, snižoval objem prostředků vynakládaných na charitativní činnost, sponzoring a podporu neziskových organizací.

Přesto naše společnost na systémově nastavené dlouhodobé programy pomoci potřebným vynaložila více než 6,5 milionu korun. Tím se zařadila na 11. místo v kategorii předních firemních dárců za nejvyšší objem poskytnutých prostředků, věnovaných na řešení společenských problémů a podporu veřejně prospěšného sektoru v soutěži TOP Odpovědná firma 2012. A v kategorii Firma vstřícná seniorům, jež byla vyhlášena pod záštitou MPSV ČR při příležitosti Evropského roku aktivního stárnutí a mezigenerační solidarity 2012, získala za podporu činnosti Seniorklubu Metrostavu třetí příčku.

Výrazem solidarity je např. tradiční akce Daruj krev s Metrostavem. Odběry v roce 2012 měly již pořadové číslo 13 a 14, a za sedm let trvání lékaři a sestry Ústřední vojenské nemocnice v Praze – Střešovicích odebrali dobrovolným dárcům z řad pracovníků firmy více než 300 litrů této drahocenné tekutiny. Navíc se podařilo získat několik kolegů do registru dárců kostní dřevě. Řada pracovníků firmy rovněž pravidelně přispívá na Konto bariéry či podporuje nejrůznější dobročinné projekty v rozvojových zemích.

### Charitativní oblast

K tradičně podporovaným organizacím patří denní stacionáře, dále občanské sdružení SANANIM, které poskytuje služby při prevenci, péči a léčbě závislosti na nealkoholových drogách, a občanské sdružení Dětské krizové centrum, jež nabízí komplexní psychosociální péči týraným, zneužívaným a zanedbávaným dětem. Metrostav pomáhá i mnoha dalším organizacím, jež se starají o naše nejmenší. Je to třeba Nadace Naše dítě, jejímž posláním je ochrana a pomoc dětem, které se ocitly v obtížných a krizových situacích, Občanské sdružení Borůvka, Borovany, které svoji

činnost zaměřuje na rodiny s těžce tělesně postiženými dětmi, seniory a osoby se zdravotním postižením, či o.s. DMO Pobyty Mladá Boleslav, jež ukazuje handicapovaným s dětskou mozkovou obrnou cestu k osamostatnění a aktivnímu způsobu života. Ani speciální školství nezůstává stranou pozornosti Metrostavu, v této souvislosti lze jmenovat například spolupráci s Mateřskou školou se speciálními třídami DUHA Praha. Několika neziskovým subjektům, jež se starají o imobilní klienty, Metrostav věnoval starší automobily.

Dalšími partnery jsou prachatický Hospic svatého Jana Nepomuka Neumanna a Hospic Anežky České v Červeném Kostelci, nestátní zdravotnické zařízení Centrin CZ ze Zruče nad Sázavou, které provozuje domov pro seniory, Nadace Charty 77, Psychiatrická léčebna Bohnice či Fakultní nemocnice v Motole. S pomocí Metrostavu mohl v loňském roce počítat i Rehabilitační ústav Kladruby, o.s. Život bez bariér Nová Paka, chráněné bydlení Sluneční domov Praha či Nadační fond pro podporu zaměstnávání osob se zdravotním postižením.

### Oblast vzdělávání

Metrostav se dlouhodobě potýká s nedostatkem kvalifikovaných pracovníků zejména v dělnických profesích. Proto jako jedna z prvních velkých firem navázal dlouhodobou součinnost se Střední školou technickou Praha 4 – Zelený pruh, Střední školou stavební a technickou Ústí nad Labem a SOŠ a SOU stavebním v Brně – Bosoňohách při výchově učňů stavebních profesí. Každoročně poskytuje několika desítkám vybraných studentů stipendium, praktickou výuku na stavbách a poté i jistotu zaměstnání.

Dále aktivně spolupracuje se středními průmyslovými školami stavebními Gočárova a Dušní v Praze. K partnerům firmy tradičně patří rovněž fakulta stavební architektury a strojní ČVUT, stavební fakulta VUT Brno i VŠB Ostrava a Fakulta podnikohospodářská VŠE Praha. V několika posledních letech se zdárně rozvíjí též kooperace s Českou zemědělskou univerzitou

v Praze – Suchbátově. Metrostav umožňuje studentům prostřednictvím dlouhodobých praxí seznamovat se s chodem organizace i vedením projektů a poznávat firemní kulturu, což se pak promítne v jejich snadnější adaptaci po nástupu do zaměstnání.

S cílem kultivovat obor a odbornou veřejnost se Metrostav jako partner či spolupořadatel účastnil řady vědeckých konferencí, výstav, seminářů i symposií. Rovněž byl partnerem akce Týden vědy a techniky, kterou pravidelně pořádá Akademie věd ČR.

### Oblast kultury

Metrostav finančně přispívá na řadu nejrůznějších celostátně i regionálně zaměřených akcí. Mezi ty nejvýznamnější v roce 2012 patřila přehlídka Letní Letná, Divadelní a hudební festival Mezi ploty, retrospektivní výstava sochařské i kresebné tvorby Karla Nepraše a mezinárodní festival proti totalitě, Mene Tekel.

Mimo hlavní město se již tradičně z podpory společnosti těšily akce jako Historický víkend v Plzni, Slavnosti Zlaté solné stezky v Prachaticích, Festival Táborská setkání, festival slovenského folklóru v Rožnově pod Radhoštěm Jánošíkův dukát, 12. symposium současného výtvarného umění v Kutné Hoře, Chebské vánoční trhy, 10. ročník výstavy Vlnařské Litoměřice a Rock for Žatec.

Pokračovala spolupráce s významnými kulturními scénami, mimo jiné Divadlem Na zábradlí a Dejvickým divadlem, a s řadou mladých perspektivních umělců.

### Sportovní oblast

Také v roce 2012 pokračoval Metrostav ve spolupráci se „svými“ hvězdami – oštěpačkou Barborou Špotákovou, badmintonistou Petrem Koukalem, plážovými volejbalistkami Kristýnou Kolocovou a Markétou Slukovou či rychlobruslačkou Martinou Sáblíkovou. Do „stáje“ Metrostavu patří i mladá reprezentantka v akrobatickém lyžování Tereza Vaculíková a nadějný sjezdář Kryštof Krýzl a Filip Trejbal.

Společnost rovněž sponzorovala mnoho týmů nejrůznějších výkonnostních kategorií v kolektivních sportech v regionech, kde podnikají její stavební divize. Byly to např. basketbalové kluby BK Klatovy, Lokomotiva Karlovy Vary a Slovan Ústí nad Labem, fotbalové oddíly FC Dosta Bystrc-Kníničky a FK Baumit Jablonec, házenkářská družstva Lokomotiva Plzeň a Lokomotiva Liberec, Klub stolního tenisu Karviná, hokejové celky HC Kometa Brno, HC Vítkovice, HC ČSOB Pojišťovna Pardubice a HC Tábor, tenis SK Motorlet Jinonice, Pošumavský AMK Klatovy, Ski Foinia Plzeň, Cykloteam Ostrov, TJ Sokol Postupice a volejbal TJ Hradec Králové. A nezapomínala ani na handicapované sportovce, např. SC Jedličkova ústavu.

**Představenstvo**

<b>Ing. Jiří Bělohlav</b>	<b>předseda představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
* 1950		místopředsedou od 11. 5. 2007
ČVUT Praha – Fakulta stavební		předsedou od 1. 7. 2009
prezident Metrostav a.s.		
<b>Ing. Zdeněk Šinovský</b>	<b>místopředseda představenstva</b>	členem od 31. 12. 1990
* 1947		místopředsedou od 1. 7. 2009
VŠE Praha – Fakulta národohospodářská		
finanční ředitel DDM Group a.s.		
<b>Ing. Ján Dudáš</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
* 1943		
SVŠT Bratislava – Fakulta inženýrských konstrukcí a dopravních staveb		
ředitel DDM Group a.s.		
<b>Ing. Daniel Knotek</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 5. 2007
* 1946		
VŠE Bratislava – Fakulta mechanizace a automatizace řídicích prací		
viceprezident Prezidia DDM Group		
<b>Ing. František Kočí</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 10. 5. 2010
* 1960		
VŠE Praha – Fakulta výrobně-ekonomická, MBA		
viceprezident Metrostav a.s.		
<b>Ing. Dušan Mráz</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
* 1954		
SVŠT Bratislava – Fakulta stavební		
prezident Doprastav a.s.		
<b>Ing. Pavel Pilát</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 5. 2007
* 1959		
ČVUT Praha – Fakulta stavební		
generální ředitel Metrostav a.s.		
<b>Ing. Ivan Šesták</b>	<b>člen představenstva</b>	členem od 11. 10. 2000
* 1943		
SVŠT Bratislava – Fakulta stavební		
prezident Prezidia DDM Group		

**Dozorčí rada**

<b>Ing. Jindřich Hess</b>	<b>předseda dozorčí rady</b>	členem od 11. 5. 2007
	* 1940	předsedou od 11. 5. 2007
	ČVUT – Fakulta stavební	
	viceprezident Prezidia DDM Group	
<b>Ing. Viliam Turanský</b>	<b>místopředseda dozorčí rady</b>	členem od 5. 5. 2006
	* 1941	místopředsedou od 11. 5. 2007
	SVŠT Bratislava – Fakulta stavební	
	viceprezident Prezidia DDM Group	
<b>Ing. Viktor Karel</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 11. 10. 2000
	* 1942	
	SVŠT Bratislava – Fakulta stavební	
	funkcionář Správní rady DDM Group	
<b>Ing. Jiří Karnet</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 23. 7. 2010
	* 1968	
	VŠE Praha – Fakulta výrobně-ekonomická	
	vedoucí útvaru hlavního účetního Metrostav a.s.	
<b>Pavel Meyer</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 20. 7. 1993
	* 1949	
	Střední průmyslová škola hutnicko-hornická	
	předseda Základní organizace odborového svazu Stavba při Metrostav a.s.	
<b>Ing. František Potisk</b>	<b>člen dozorčí rady</b>	členem od 11. 5. 2007
	* 1944	
	SVŠT Bratislava – Fakulta stavební	
	ředitel majetkových a developerských projektů DOAS CZ, a.s.	

---

**Výbor pro audit**

---

<b>Ing. Miroslav Pánek</b>	<b>předseda výboru</b>	členem od 10. 5. 2010
	* 1973	předsedou od 10. 5. 2010
	VŠE Praha – Fakulta podnikohospodářská	
	ekonomický ředitel Metrostav a.s.	
<b>Ing. Tomáš Brumovský</b>	<b>člen výboru</b>	členem od 29. 9. 2009
	* 1948	
	VŠE Praha – Fakulta výrobně-ekonomická	
	auditor	
<b>Ing. Jiří Karnet</b>	<b>člen výboru</b>	členem od 29. 9. 2009
	* 1968	
	VŠE Praha – Fakulta výrobně-ekonomická	
	vedoucí útvaru hlavního účetního Metrostav a.s.	

---

**Prezidium**

<b>Ing. Jiří Bělohav</b>	<b>prezident</b>
<b>Ing. František Kočí</b>	<b>viceprezident</b>

**Generální ředitel**

<b>Ing. Pavel Pilát</b>	<b>generální ředitel</b>
-------------------------	--------------------------

**Prokura**

<b>Ing. Jiří Bělohav</b>
<b>Ing. Zdeněk Šinovský</b>

**Výkonní ředitelé**

<b>Ing. Ivan Hrdina</b>	<b>výrobně-technický ředitel</b>
<b>Ing. Miroslav Pánek</b>	<b>ekonomický ředitel</b>
<b>Ing. Milan Veselský</b>	<b>obchodní ředitel</b>
<b>PhDr. Josef Škorpil</b>	<b>personální ředitel</b>

**Ředitelé divizí**

<b>Ing. Jaroslav Heran</b>	<b>ředitel divize 1</b>
<b>Ing. Miloslav Hadrava</b>	<b>ředitel divize 2</b>
<b>Ing. Martin Pich</b>	<b>ředitel divize 3</b>
<b>Ing. Josef Neuwirth</b>	<b>ředitel divize 4</b>
<b>Ing. Václav Soukup</b>	<b>ředitel divize 5</b>
<b>Ing. Jan Cuc</b>	<b>ředitel divize 6</b>
<b>Ing. Ivo Vrbka</b>	<b>ředitel divize 8</b>
<b>Ing. Petr Záborský</b>	<b>ředitel divize 9</b>
<b>Ing. Ivan Škripeň</b>	<b>ředitel organizační složky Bratislava – divize 10</b>
<b>Ing. Zdeněk Ševčík</b>	<b>ředitel divize 11</b>

## Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty (v celých tisících Kč)

	Pozn.	2012	2011
Výnosy	1	26 165 750	25 719 468
Ostatní provozní výnosy	2	509 071	394 390
<b>Provozní výnosy celkem</b>		<b>26 674 821</b>	<b>26 113 858</b>
Změna stavu zásob vlastní výroby		-132 507	-96 247
Spotřeba materiálu a subdodávek		20 777 775	20 907 054
Osobní náklady	3	3 212 809	3 222 484
Odpisy, amortizace a snížení hodnoty aktiv	7, 8, 9	588 750	414 810
Ostatní provozní náklady	2	791 295	634 689
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>25 238 122</b>	<b>25 082 790</b>
<b>PROVOZNÍ HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK</b>		<b>1 436 699</b>	<b>1 031 068</b>
Finanční výnosy	4	130 025	316 275
Finanční náklady	4	161 722	96 882
Podíl na zisku nebo ztrátě přidružených a společných podniků	10	-664 358	-120 100
<b>HOSPODÁŘSKÝ VÝSLEDEK PŘED ZDANĚNÍM</b>		<b>740 644</b>	<b>1 130 361</b>
Daň z příjmů	5	305 872	262 967
<b>ČISTÝ ZISK ZA OBDOBÍ</b>		<b>434 772</b>	<b>867 394</b>
Případající na:			
Osoby s podílem na vlastním kapitálu Společnosti		431 626	862 999
Nekontrolní podíl		3 146	4 395
<b>Čistý zisk</b>		<b>434 772</b>	<b>867 394</b>

## Konsolidovaný výkaz úplného výsledku

	2012	2011
Zisk po zdanění	434 772	867 394
Kurzové rozdíly	38 974	23 960
<b>Úplný výsledek za období</b>	<b>395 798</b>	<b>891 354</b>
Případající na:		
– Osoby s podílem na vlastním kapitálu Společnosti	392 652	886 959
– Nekontrolní podíl	3 146	4 395



## Konsolidovaný výkaz finanční pozice (v celých tisících Kč)

<b>AKTIVA</b>	<b>Pozn.</b>	<b>31. 12. 2012</b>	<b>31. 12. 2011</b>
<b>DLOUHODOBÁ AKTIVA</b>			
Pozemky, budovy a zařízení	9	2 168 518	1 853 448
Investice do nemovitostí	8	307 551	281 581
Nehmotná aktiva	7	155 491	36 905
Goodwill	11	35 534	35 534
Investice v přidruž. a spol. podnicích – účtováno ekvivalencí	10	2 163 175	2 610 188
Odložená daňová pohledávka	21	336 778	457 505
Pohledávky	12	1 244 871	1 231 234
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>6 411 918</b>	<b>6 506 395</b>
<b>KRÁTKODOBÁ AKTIVA</b>			
Zásoby	15	1 531 350	1 598 800
Pohledávky a ostatní oběžná aktiva	14	9 106 097	8 509 445
Pohledávka z daně z příjmu	14	93 264	66 183
Částky nevyfakturované odběratelům	16	593 830	330 941
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	13	5 577 833	6 630 455
<b>Krátkodobá aktiva celkem</b>		<b>16 902 374</b>	<b>17 135 824</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>		<b>23 314 292</b>	<b>23 642 219</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>			
<b>KAPITÁL A FONDY PŘÍPADAJÍCÍ VLASTNÍKŮM MATEŘSKÉ SPOLEČNOSTI</b>			
Základní kapitál	22	790 667	790 667
Statutární rezervní fond		159 481	159 481
Rozdíly z kurzových přepočtů a ostatní fondy		143 657	182 631
Nerozdělené zisky		6 378 101	5 681 747
Zisk běžného období		431 626	862 999
<b>Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti celkem</b>		<b>7 903 532</b>	<b>7 677 525</b>
<b>Nekontrolní podíl</b>		<b>113 087</b>	<b>108 721</b>
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>8 016 619</b>	<b>7 786 246</b>
<b>DLOUHODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Půjčky	18	73 545	1 998
Ostatní závazky	20	2 576 869	1 956 613
Rezervy	19	397 195	274 491
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>3 047 609</b>	<b>2 233 102</b>
<b>KRÁTKODOBÉ ZÁVAZKY</b>			
Závazky a ostatní pasiva	17	9 324 732	9 942 199
Krátkodobé půjčky	18	746 261	667 421
Částky dlužné odběratelům	16	1 789 475	2 517 456
Rezervy	19	389 596	495 795
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>12 250 064</b>	<b>13 622 871</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY CELKEM</b>		<b>23 314 292</b>	<b>23 642 219</b>

## Konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu (v celých tisících Kč)

Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti

	Základní kapitál	Statutární rezervní fond	Rozdíly z kurz. přepočtů	Kumul. zisky/ztráty	Celkem	Nekontrolní podíl	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. lednu 2011</b>	<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>158 671</b>	<b>5 840 692</b>	<b>6 949 511</b>	<b>116 497</b>	<b>7 066 008</b>
Čistý zisk za období	0	0	0	862 999	862 999	4 395	867 394
Ostatní úplný výsledek:							
Kurzové rozdíly	0	0	23 960	0	23 960	0	23 960
<b>Úplný výsledek za rok 2011</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>23 960</b>	<b>862 999</b>	<b>886 959</b>	<b>4 395</b>	<b>891 354</b>
Ostatní pohyby*	0	0	0	11 048	11 048	-12 171	-1 123
Dividendy za rok 2010	0	0	0	-169 993	-169 993	0	-169 993
<b>Stav k 31. prosinci 2011</b>	<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>182 631</b>	<b>6 544 746</b>	<b>7 677 525</b>	<b>108 721</b>	<b>7 786 246</b>
Čistý zisk za období	0	0	0	431 626	431 626	3 146	434 772
Ostatní úplný výsledek:							
Kurzové rozdíly	0	0	-38 974	0	-38 974	0	-38 974
<b>Úplný výsledek za rok 2012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-38 974</b>	<b>431 626</b>	<b>392 652</b>	<b>3 146</b>	<b>395 798</b>
Ostatní pohyby*	0	0	0	3 348	3 348	1 220	4 568
Dividendy za rok 2011	0	0	0	-169 993	-169 993	0	-169 993
<b>Stav k 31. prosinci 2012</b>	<b>790 667</b>	<b>159 481</b>	<b>143 657</b>	<b>6 809 727</b>	<b>7 903 532</b>	<b>113 087</b>	<b>8 016 619</b>

\* Ostatní pohyby představují zejména promičené dividendy a v roce 2012 také transakci s nekontrolním podílem.

## Rozvaha za rok končící 31. prosince 2012 (v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	31. 12. 2012		31. 12. 2011	
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>22 642 792</b>	<b>-3 444 464</b>	<b>19 198 328</b>	<b>19 250 827</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>6 995 563</b>	<b>-2 758 438</b>	<b>4 237 125</b>	<b>4 386 859</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>146 937</b>	<b>-136 256</b>	<b>10 681</b>	<b>11 690</b>
B. I.	1. Software	137 829	-127 968	9 861	10 024
	2. Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	8 846	-8 288	558	700
	3. Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	262	0	262	966
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>2 132 597</b>	<b>-1 834 873</b>	<b>297 724</b>	<b>685 410</b>
B. II.	1. Pozemky	299	0	299	299
	2. Stavby	48 805	-40 463	8 342	8 698
	3. Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	1 781 869	-1 556 263	225 606	564 471
	4. Jiný dlouhodobý hmotný majetek	294 396	-238 147	56 249	92 758
	5. Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	7 228	0	7 228	15 184
	6. Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	0	0	0	4 000
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>4 716 029</b>	<b>-787 309</b>	<b>3 928 720</b>	<b>3 689 759</b>
B. III.	1. Podíly – ovládaná osoba	3 335 467	-248 624	3 086 843	2 558 897
	2. Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	1 377 611	-538 685	838 926	1 125 780
	3. Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	2 950	0	2 950	2 950
	4. Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	1	0	1	2 132
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>15 387 335</b>	<b>-686 026</b>	<b>14 701 309</b>	<b>14 684 990</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>337 673</b>	<b>-13 451</b>	<b>324 222</b>	<b>194 630</b>
C. I.	1. Materiál	36 703	-697	36 006	40 432
	2. Nedokončená výroba a polotovary	276 886	-1 230	275 656	142 906
	3. Zboží	22 779	-11 524	11 255	11 255
	4. Poskytnuté zálohy na zásoby	1 305	0	1 305	37
<b>C. II.</b>	<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	<b>1 533 446</b>	<b>0</b>	<b>1 533 446</b>	<b>1 321 569</b>
C. II.	1. Pohledávky z obchodních vztahů	1 055 826	0	1 055 826	738 096
	2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	16 535	0	16 535	125 000
	3. Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	17 237	0	17 237	21 472
	4. Dlouhodobě poskytnuté zálohy	182	0	182	208
	5. Odložená daňová pohledávka	443 666	0	443 666	436 793

Označení	AKTIVA	31. 12. 2012		31. 12. 2011	
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>C. III.</b>	<b>Krátkodobé pohledávky</b>	<b>8 486 075</b>	<b>-672 575</b>	<b>7 813 500</b>	<b>7 244 348</b>
C. III. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	6 887 315	-624 672	6 262 643	5 874 770
	2. Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	837 612	0	837 612	604 081
	3. Pohledávky – podstatný vliv	0	0	0	1 933
	4. Pohledávky za společníky a účastníky sdružení	144 230	0	144 230	103 069
	5. Stát – daňové pohledávky	181 613	0	181 613	459 138
	6. Krátkodobé poskytnuté zálohy	335 766	-43 000	292 766	60 452
	7. Dohadné účty aktivní	76 897	0	76 897	115 170
	8. Jiné pohledávky	22 642	-4 903	17 739	25 735
<b>C. IV.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek</b>	<b>5 030 141</b>	<b>0</b>	<b>5 030 141</b>	<b>5 924 443</b>
C. IV. 1.	Peníze	835	0	835	1 094
	2. Účty v bankách	4 299 505	0	4 299 505	4 729 542
	3. Krátkodobé cenné papíry a podíly	729 801	0	729 801	1 193 807
<b>D. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>259 894</b>	<b>0</b>	<b>259 894</b>	<b>178 978</b>
D. I. 1.	Náklady příštích období	227 018	0	227 018	164 571
	2. Příjmy příštích období	32 876	0	32 876	14 407

Označení	PASIVA	31. 12. 2012	31. 12. 2011
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>19 198 328</b>	<b>19 250 827</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>6 282 068</b>	<b>6 202 444</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>790 667</b>	<b>790 667</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	790 667	790 667
<b>A. II.</b>	<b>Kapitálové fondy</b>	<b>138 024</b>	<b>164 455</b>
A. II. 1.	Ostatní kapitálové fondy	250	0
	2. Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	137 774	164 455
<b>A. III.</b>	<b>Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku</b>	<b>159 481</b>	<b>159 481</b>
A. III. 1.	Zákonný rezervní fond	159 481	159 481
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	<b>4 905 318</b>	<b>4 383 387</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	4 905 318	4 383 387
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období</b>	<b>288 578</b>	<b>704 454</b>
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>12 130 814</b>	<b>12 287 568</b>
<b>B. I.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>1 932 827</b>	<b>2 162 101</b>
B. I. 1.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	350 897	242 900
	2. Ostatní rezervy	1 581 930	1 919 201
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>2 570 212</b>	<b>1 768 147</b>
B. II. 1.	Závazky z obchodních vztahů	2 191 090	1 733 703
	2. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	29 780	10 430
	3. Dlouhodobé přijaté zálohy	347 936	23 461
	4. Jiné závazky	1 406	553
<b>B. III.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>7 627 775</b>	<b>8 357 320</b>
B. III. 1.	Závazky z obchodních vztahů	5 568 657	6 943 585
	2. Závazky ke společníkům a k účastníkům sdružení	197 007	175 862
	3. Závazky k zaměstnancům	165 551	107 900
	4. Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	69 467	56 837
	5. Stát – daňové závazky a dotace	29 563	18 790
	6. Krátkodobé přijaté zálohy	241 446	289 848
	7. Dohadné účty pasivní	1 353 268	749 477
	8. Jiné závazky	2 816	15 021
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>785 446</b>	<b>760 815</b>
C. I. 1.	Výdaje příštích období	313 221	216 018
	2. Výnosy příštích období	472 225	544 797

Výkaz zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2012 (v celých tisících Kč)

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2012	2011
I.	Tržby za prodej zboží	65	0
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	62	0
+	Obchodní marže	3	0
II.	Výkony	20 826 075	21 674 888
II.	1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	20 656 063	21 491 000
	2. Změna stavu zásob vlastní činnosti	149 634	104 992
	3. Aktivace	20 378	78 896
B.	Výkonová spotřeba	17 142 435	17 753 354
B.	1. Spotřeba materiálu a energie	14 791 375	15 217 541
	2. Služby	2 351 060	2 535 813
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>3 683 643</b>	<b>3 921 534</b>
C.	Osobní náklady	2 310 297	2 271 797
C.	1. Mzdové náklady	1 703 976	1 654 328
	2. Odměny členům orgánů společnosti a družstva	9 120	9 120
	3. Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	513 510	521 605
	4. Sociální náklady	83 691	86 744
D.	Daně a poplatky	21 809	16 321
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	438 868	277 092
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	168 649	96 847
III.	1. Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	9 195	45 125
	2. Tržby z prodeje materiálu	159 454	51 722
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	144 873	88 344
F.	1. Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	4	39 322
	2. Prodaný materiál	144 869	49 022
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů	-43 230	384 447
IV.	Ostatní provozní výnosy	196 294	137 527
H.	Ostatní provozní náklady	267 486	261 233
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>908 483</b>	<b>856 674</b>
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	1 447	0
J.	Prodané cenné papíry a podíly	1 075	0
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	90 440	84 440
VII.	1. Výnosy z podílů v ovládaných osobách a v jednotkách pod podstatným vlivem	90 440	84 440
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	760	7 598

Označení	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2012	2011
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	533 208	46 141
X.	Výnosové úroky	43 717	43 464
N.	Nákladové úroky	2	1 333
XI.	Ostatní finanční výnosy	44 388	39 576
O.	Ostatní finanční náklady	92 952	112 055
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>-448 005</b>	<b>353</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	171 900	152 573
Q.	1. - splatná	179 467	261 585
	2. - odložená	-7 567	-109 012
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>288 578</b>	<b>704 454</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>288 578</b>	<b>704 454</b>
****	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>460 478</b>	<b>857 027</b>

### Metrostav a.s.

#### Subterra a.s.

STAVEBNÍ OBNOVA ŽELEZNIC a.s.

TERRAFIN GROUP, a.s., skupina podniků

#### Metrostav SK a.s.

Bytový dom Nejedlého, s.r.o.

#### PRAGIS a.s.

Doprastav, a.s. skupina podniků

Metrostav Háfel ehf

#### Metrostav Deutschland GmbH

MVE Štětí a.s.

B E S s.r.o.

DSH - Dopravní stavby, a.s.

#### METROS, s.r.o.

#### SQZ, s.r.o.

#### CCE Praha, spol. s r.o.

#### CCE Bratislava, spol. s r.o.

TBG METROSTAV s.r.o.

TBG Pražské malty, s.r.o.

TBG Doprastav, a.s.

Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.

PK Doprastav, a.s.

Doprastav Asphalt, a.s.

#### Metrostav Development a.s.

Metrostav Facility s.r.o.

Metrostav Vackov a.s.

Metrostav Delta s.r.o.

Metrostav Kappa s.r.o.

IMU, a.s.

Metrostav Invest Ostrava s.r.o.

Nová Michle a.s.

Metrostav Rezydent a.s.

Metrostav Alfa s.r.o.

Metrostav Epsilon s.r.o.

METROSTAV-PROMINECON a.s.

Apartmány Rokytnice a.s.

Prague Military Hospital Concession HoldCo, a.s.

Prague Military Hospital Concession, a.s.

Prague Military Hospital Concession HotelCo s.r.o.

#### Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s.

### Skupina Metrostav

#### Společnosti ovládané

Další společnosti s přímou nebo nepřímou účastí společnosti Metrostav a.s.

#### Společnosti charakteru stavební výroby

#### Společnosti charakteru služeb

#### Společnosti developerské

#### Společnosti ostatní



<b>S u b t e r r a a.s.</b>	Bezová 1658, 147 14 Praha 4
<b>STAVEBNÍ OBNOVA ŽELEZNIC a.s.</b>	Libušina 554/103, 772 00 Olomouc
<b>TERRAFIN GROUP, a.s.</b>	U Rakovky 849, 148 00 Praha 4
<b>Metrostav SK a.s.</b>	Mlynské Nivy 68, 824 77 Bratislava, SR
<b>PRAGIS a.s.</b>	Budovatelská 286, 190 15 Praha 9 – Satalice
<b>Doprastav, a.s.</b>	Drieňová 27, 826 56 Bratislava, SR
<b>Metrostav – Háfell ehf</b>	Skeifunni 11, Reykjavík 108, Island
<b>Metrostav Deutschland GmbH</b>	Falkensturmstrasse 14, 803 31 Mnichov, Německo
<b>B E S s.r.o.</b>	Sukova 625, 256 01 Benešov
<b>DSH - Dopravní stavby, a.s.</b>	Vídeňská 264/120b, 619 00 Brno
<b>METROS, s.r.o.</b>	Bystrá 2243, 193 00 Praha 9
<b>SQZ, s.r.o.</b>	Rohanský ostrov 1, 186 00 Praha 8
<b>CCE Praha, spol. s r.o.</b>	Koželužská 2246, 180 00 Praha 8
<b>CCE Bratislava, spol. s r.o.</b>	Mlynské Nivy 70, 821 05 Bratislava, SR
<b>TBG METROSTAV s.r.o.</b>	Rohanské nábřeží 68, 186 00 Praha 8
<b>TBG Pražské malty, s.r.o.</b>	Rohanské nábřeží 68, 186 00 Praha 8
<b>TBG Doprastav, a.s.</b>	Košická 52, 821 08 Bratislava, SR
<b>Pražské betonpumpy a doprava s.r.o.</b>	Rohanský ostrov, 186 00 Praha 8
<b>PK Doprastav, a.s.</b>	Kragujevská 11, 010 01 Žilina, SR
<b>Doprastav Asfalt, a.s.</b>	Hronská 1, 960 93 Zvolen, SR
<b>Metrostav Development a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Facility s.r.o.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Vackov a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Delta s.r.o.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Kappa s.r.o.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>IMU, a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Invest Ostrava s.r.o.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Nová Michle a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Rezident a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Alfa s.r.o.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Metrostav Epsilon s.r.o.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>METROSTAV-PROMINECON a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Apartmány Rokytnice a.s.</b>	Zenklova 2245/29, 180 00 Praha 8
<b>Prague Military Hospital Concession HoldCo, a.s.</b>	Jugoslávská 620/29, 120 00 Praha 2
<b>Metrostav Nemovitostní, uzavřený investiční fond, a.s.</b>	Koželužská 2246/5, 180 00 Praha 8

**Centrála**

Koželužská 2246  
180 00 Praha 8 – Libeň  
tel. +420 266 709 110–2  
www.metrostav.cz

**Divize 1**

Radlická 2000/3  
150 00 Praha 5 – Smíchov  
tel. +420 257 095 102

**Oblastní zastoupení pro Plzeňský kraj**

Domažlická 172  
318 00 Plzeň  
tel. +420 377 306 011

**Oblastní zastoupení pro jihomoravský region**

Vídeňská 121  
619 00 Brno  
tel. +420 530 506 480

**Oblastní zastoupení pro severomoravský region**

Záměstní 1238/39  
710 00 Slezská Ostrava  
tel. +420 595 620 970

**Divize 2**

Zenklova 2245  
180 00 Praha 8 – Libeň  
tel. +420 266 709 666

**Divize 3**

Na Maninách 7  
170 00 Praha 7 – Holešovice  
tel. +420 266 011 011

**Divize 4**

U Elektry 830/2b  
198 00 Praha 9 – Hloubětín  
tel. +420 266 708 503

**Divize 5**

Na Zatlance 1350/13  
150 00 Praha 5 – Smíchov  
tel. +420 251 015 516

**Divize 6**

U Elektry 830/2b  
198 00 Praha 9 – Hloubětín  
tel. +420 266 786 016

**Oblastní zastoupení pro Jihočeský kraj**

Kněžská 20  
370 26 České Budějovice  
tel. +420 386 351 774

**Oblastní zastoupení pro Kraj Vysočina**

Fibichova 939/4,  
586 01 Jihlava  
tel. +420 567 589 120

**Marketingové a obchodné zastúpenie pre Slovenskú republiku**

Košická 56  
821 08 Bratislava  
Slovenská republika  
tel. +421 250 702 540

**Divize 8**

Prosecká 24  
180 00 Praha 8 – Libeň  
tel. +420 286 002 221

**Oblastní zastoupení pro Liberecký kraj**

Třída Generála Svobody 45/27  
460 01 Liberec 13  
tel. +420 485 111 002

**Oblastní zastoupení pro Ústecký kraj**

Dělnická 7  
400 04 Trmice  
tel. +420 475 620 099

**Divize 9**

Jablonského 2/640  
170 00 Praha 7 – Holešovice  
tel. +420 284 002 111

**Oblastní zastoupení pro Královéhradecký kraj**

Eliščino nábřeží 304  
500 03 Hradec Králové  
tel. +420 495 585 836

**Oblastní zastoupení pro Pardubický kraj**

Třída Míru 90  
530 02 Pardubice  
tel. +420 464 601 843

**Oblastní zastoupení pro Karlovarský kraj**

Sokolovská 996/130,  
360 05 Karlovy Vary  
tel. +420 353 564 062

**Divize 10 – organizačná zložka Bratislava**

Košická 56  
821 08 Bratislava 25  
Slovenská republika  
tel. +421 250 702 300

**Divize 11**

Bystrá 2243  
193 04 Praha 9 – Horní Počernice  
tel. +420 266 011 163

Tato publikace není vydávána jako Výroční zpráva společnosti dle platných právních norem.

Účetní závěrka společnosti za rok 2012 a konsolidovaná účetní závěrka za rok 2012 byly ověřeny auditorskou společností PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., s výrokem: „Bez výhrad“.

Ilustrace na titulní straně odkazuje na nástěnný kalendář Metrostavu 2013, který získal ocenění v soutěži Kalendář roku 2013.